

Изпълнение на Плана и Целите по качеството на БСУ за 2025–2026 г.

Аналитичен доклад за оценка на изпълнението на Плана по качеството и функционирането на Системата за управление на качеството на Бургаския свободен университет.



Обхват на анализа

Докладът обхваща резултатите от образователната, научноизследователската, кадровата, международната и управленската дейност на университета през 2025 г.

01

Процес на обучение

Качество, практическа насоченост, STE(A)M и дигитализация

02

Академичен състав

Развитие, квалификация и докторантска дейност

03

Студенти и наука

Удовлетвореност, реализация и публикационна активност

04

Международно и управление

Сътрудничество, мобилност и система за качество

Образователна дейност — ключови показатели

+15%

Ръст на студентите

Спрямо предходната учебна година

+37%

За 5 години

Ръст спрямо началото на петгодишния период

+13%

Редовна форма

Увеличение на студентите в редовно обучение

+19%

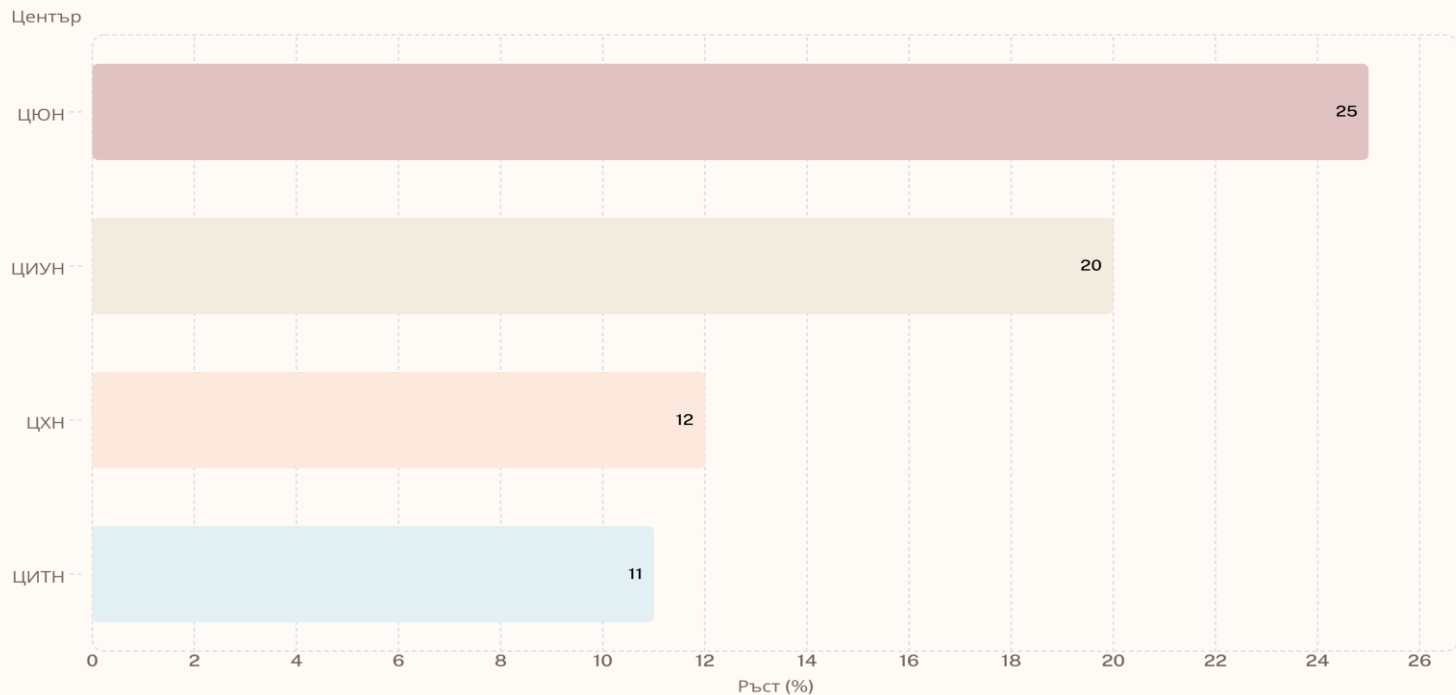
Задочна форма

Увеличение на студентите в задочно обучение



Ръст по центрове

Увеличение на студентите спрямо предходната година по основни звена на университета.



Най-висок ръст е отчетен в ЦЮН — 25%, следван от ЦИУН — 20%. Всички центрове регистрират положителна динамика.

Актуализация на учебните програми

16 магистърски специалности

Изцяло обновени учебни планове в ПН 3.7, 3.8, 5.2 и 5.3

Дистанционно обучение

Нова учебна документация и електронни ресурси за 2 специалности в ПН 3.8 Икономика

Съвместно обучение с ВВВУ

Подготвена документация за „Авиационен мениджмънт“

8 бакалавърски + 8 магистърски

Промени в учебните планове, включително специалност „Право“

✓ Целта за подобряване на процеса на обучение е изпълнена и надградена.



STE(A)M, Дигитализация и Иновации



NASA Space Apps Challenge

БСУ е домакин на международния хакатон — студентски екипи разработват решения по глобални предизвикателства.



Дизайн мислене

Уъркшоп по подхода „учене чрез правене“ и разработване на решения на реални проблеми.



STEM и LEGO роботика

Работилници и интерактивни демонстрации при Деня на отворените врати с над 1000 ученици.



Дигитален кампус

Участие в Работен пакет „Дигитален кампус и споделена инфраструктура“ на EUNICoast.

Академичен състав — качество и квалификация

Хабилитирани преподаватели

89% от лекционните часове в бакалавърските програми се водят от хабилитирани преподаватели на основен трудов договор. В магистърските програми делът е средно **79%**.

Квалификационна дейност

Проведени **62** квалификационни обучения с издадени **1175** удостоверения. Допълнително са издадени **370** свидетелства по различни форми на специализация.

5.42

Средна атестационна оценка

При 5,17 през 2024 г. — положителна динамика

7

Атестирани преподаватели

Всички с оценки между 5,10 и 5,60

4

Нови процедури

За академично израстване в „Психология“ и „Администрация и управление“



Докторантска дейност и млади изследователи

22 нови докторанти

При 20 през 2024 г. — устойчив ръст на зачислените

51 действащи докторанти

При 39 през предходната година — общ брой в системата

ЦИТН — 6 нови

Ръст от 1 на 6 докторанти — теми: AI, информационна сигурност, дигитални двойници

130+ участници

26-а конференция „Студентско научно творчество“ — 19 държави, 4 континента



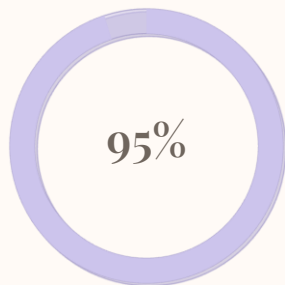
Удовлетвореност на студентите

Данните от анкетните проучвания сред завършили три години по-рано показват устойчиво високо ниво на удовлетвореност.



Положителна оценка за обучението

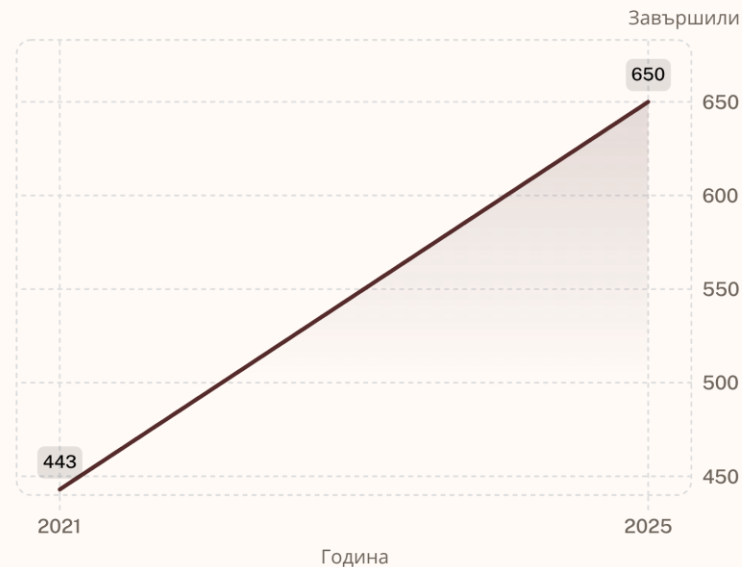
64% напълно удовлетворени, 34% частично



Удовлетвореност от реализацията

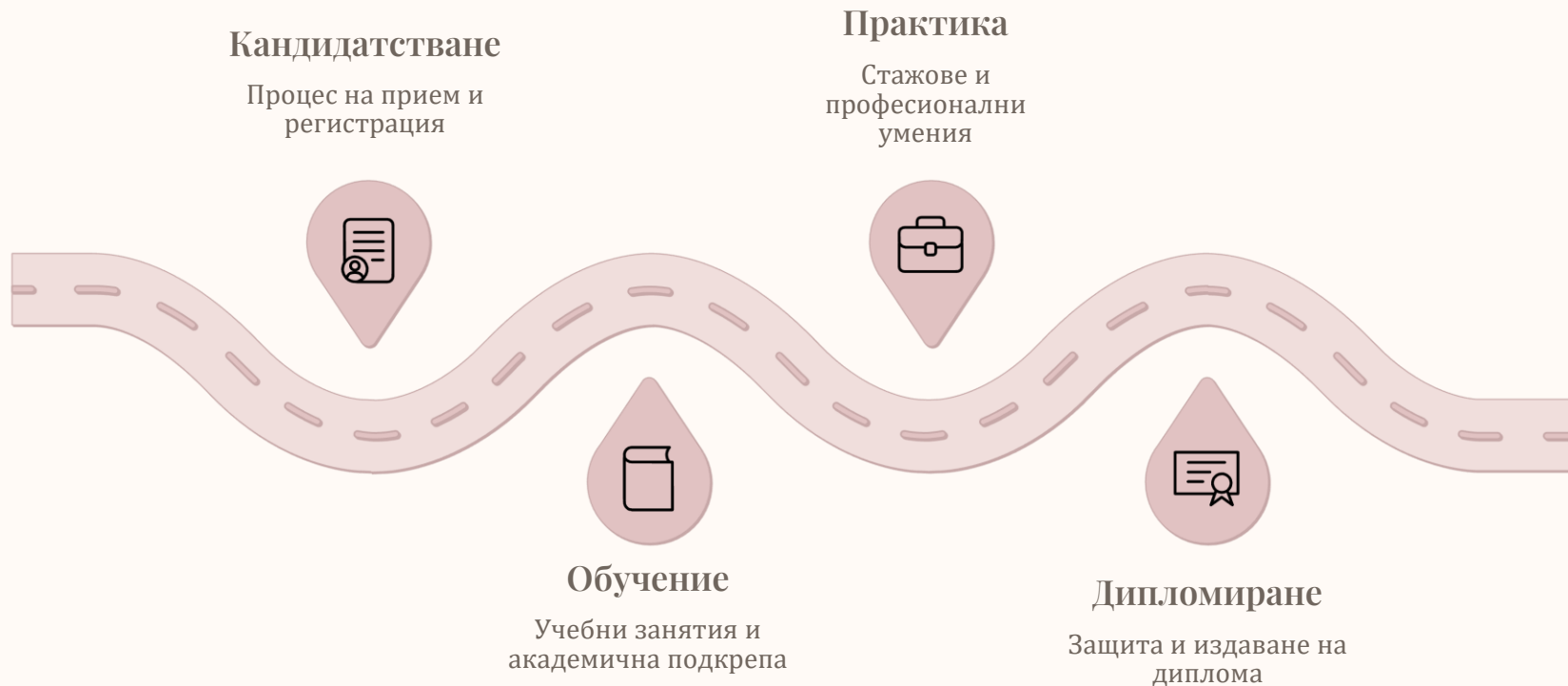
52% напълно, 43% частично удовлетворени

Брой завършили студенти



Карта на пътя на студента

В изпълнение на Прегледа от ръководството е структуриран пълният студентски път в БСУ — от кандидатстването до професионалната реализация.



Резултатите се използват за идентифициране на области за подобряване на студентското преживяване и като инструмент при вътрешния мониторинг и акредитационната документация.

A photograph of a modern wooden desk in a bright, minimalist office setting. On the desk, there is a laptop displaying a dashboard with green charts, a tablet with a document, a small potted plant with green leaves, a white coffee cup, and a green notebook. The background shows a window with soft light and some office shelves.

Дигитализация и Екологична устойчивост

Инициатива „Хартиен пост“

В изпълнение на решение от Прегледа от ръководството е реализирана инициатива за ограничаване на хартиените документи и разширяване на електронния обмен в академичните и административните процеси.

→ Приоритетно електронни документи

Насърчено използване на дигитални канали навсякъде, където характерът на процеса го позволява

→ Оптимизиране на документооборота

Рационално използване на ресурсите и намаляване на екологичния отпечатък

→ Съответствие с политиката за устойчивост

Интегрирано в Системата за управление на качеството и климатичната политика на БСУ

Научноизследователска и публикационна дейност

191 научни публикации през 2025 г.

- 2 монографии
- 4 глави от монографии
- 21 студии
- 79 научни статии
- 69 доклада
- 16 учебника и учебни пособия

Международна видимост

Публикации в **Web of Science** и **Scopus**: **39** — ръст от **21,88%** спрямо предходния съпоставим период.

Средна публикационна активност: **3,90 публикации на преподавател**. Намалението спрямо пиковата 2024 г. представлява нормализиране, а не негативна тенденция.

Проектна активност

Научната дейност е активно обвързана с проектната активност на университета.

26

Активни проекти

Национални и международни проекти и програми (при 17 през 2024 г.)

Сред новите инициативи са проекти, свързани със синята икономика, изкуствения интелект, иновациите и предприемачеството.

6

Нови проекти

Стартирали през 2025 г., включително по „Еразъм+" и „Хоризонт Европа"



Връзки с работодатели и практика



30+ договора

Сключени с работодатели по проект „От висше образование към заетост“



120 студенти

Включени в практическо обучение по проекта



45 студенти/докторанти

Вече работят като учители; 35 участват като заместващи преподаватели



1000+ ученици

Ден на отворените врати — ноември 2025 г., с STEM демонстрации

Международно сътрудничество и EUNICoast

Особено значение има пълноправното участие на БСУ в Европейския университет на островните, пристанищните и крайбрежните територии — **EUNICoast**.

1 EUNICoast — нов модел

Преминаване от проектно-организационен към устойчив модел на академично и научно взаимодействие

2 Домакинство на БСУ

Годишни заседания на Управителния комитет на EUNICoast — септември 2025 г.

3 Еразъм+ мобилности

Продължаване на KA131-HED и KA171-HED за периода 2025–2027 г.

4 Глобални партньорства

Малайзия, Южна Африка, Индонезия и други държави извън ЕС



Система за управление на качеството

Мониторинг и сертификация

Проведен текущ мониторинг от одитиращия орган — **всички наблюдавани индикатори са потвърдени без препоръки.**

Сертифицираната институционална система продължава да функционира ефективно.

Акредитационна дейност 2025 г.

- Внесени документи за ПН 3.6 Право, ПН 3.8 Икономика и ПН 3.2 Психология
- Проведени посещения на експертни групи
- Успешно приключило следакредитационно наблюдение за ПН 3.2 и ПН 5.2

Академична етика и почтеност

Без нарушения

Не са установени случаи на нарушаване на академичната свобода, злоупотреба с академичен статус или конфликт на интереси.

Без жалби

Не са постъпили жалби или сигнали, свързани с нарушения на етичните норми или принципите на академично единство.

Антиплагиатски риск

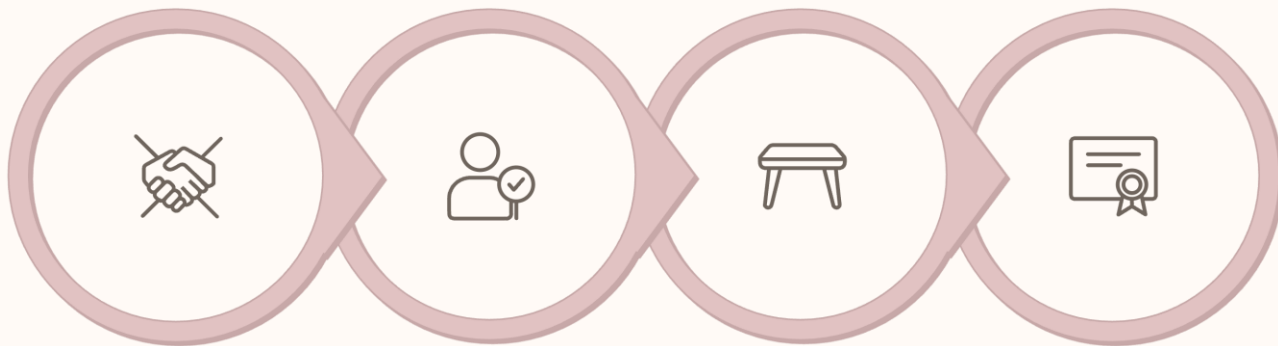
Прекратен централизиран договор на МОН за антиплагиатски софтуер — необходимо е устойчиво институционално решение.



Изпълнение на Плана — обобщена таблица

Цел по качеството	Срок	Оценка
Увеличаване на завършилите с 2%	2027	Изпълнява се — 650 завършили през 2025 г.
Нови STE(A)M курсове в ПН 1.2 Педагогика	2025	За потвърждаване по учебна документация
Ежегодни обучения за преподаватели	Постоянен	Изпълнена — 62 обучения, 1175 удостоверения
Удовлетвореност на студентите +2%	Двугодишна	Положителен резултат — 98% положителни оценки
Научни проекти +2%	2027	Изпълнява се — 26 проекта (при 17 през 2024 г.)
Публикации в WoS/Scopus +5%	2026	Изпълнена — ръст 21,88% (39 публикации)
Участници в международен обмен +2%	Тригодишна	Изпълнява се — активно участие в Еразъм+
Нови международни договори	Следваща година	Изпълнена и надградена — EUNICoast и нови партньорства

Практическа насоченост и връзки с бизнеса



Договори

Експерти

Практика

Изпити

Практическата насоченост е разширена чрез въвеждане на нови дисциплини с приложен характер — практикуми и тренинги с участие на специалисти от практиката. Над 30 договора с работодатели и 120 студенти в практическо обучение.



Научни форуми и конференции



Международна научна конференция „Съвременни управленски практики XII“



Годишна научна сесия на БСУ



26-а конференция „Студентско научно творчество“

130+ участници от 19 държави и 4 континента

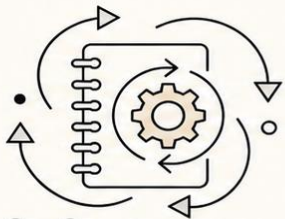


Международни форуми по синя икономика и уебинари на EUNICoast

Силни страни – обобщение



**1. Устойчив
ръст на
студентите**



**2. Системно
актуализиране
на учебните
програми**



**3. Засилена
практическа
насоченост**



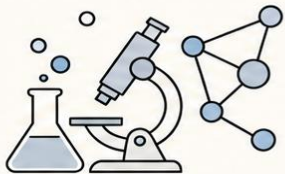
**4. Високо ниво
на удовлетвореност
на студентите**



**5. Устойчиво
качество на
академичния
състав**



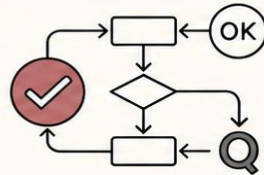
**6. Увеличена
докторантска
активност**



**7. Висока
научна и
проектна
активност**



**8. Активно
участие в
EUNICoast
и Еразъм+**



**9. Ефективна
система за
управление
на качеството**



**10. Липса на
регистрирани
етични
нарушения**



Общи изводи

Анализът показва, че Планът и целите по качеството се изпълняват последователно и са в съответствие със стратегическите приоритети на БСУ.

Не са установени обстоятелства, които да поставят под съмнение пригодността или ефективността на Системата за управление на качеството.



Намалението на общия брой публикации спрямо пиковата 2024 г. не се оценява като негативна тенденция, а като **стабилизиране на публикационната активност на устойчиво ниво.**



Насоки за 2026–2027 г. — Образование и Кадри

1

Качество на обучението

Текущо актуализиране на учебното съдържание при установена необходимост

2

Дигитални инструменти

Продължаване на AI-базирани методи без допълнителни формални изисквания към преподавателите

3

Практическа насоченост

Поддържане чрез вече създадените партньорства с работодатели

4

Квалификация на академичния състав

Чрез наличните форми за обучения, научни форуми и обмен на добри практики

Насоки за 2026–2027 г. — Наука, Международно сътрудничество и Управление

1

Научна и проектна активност

Акцент върху качеството, международната видимост и ефективното използване на научните партньорства

2

Международно сътрудничество

Продължаване чрез EUNICoast и действащите програми за академична мобилност

3

Мониторинг на СУК

Вътрешен мониторинг на акредитационните препоръки, рисковете и възможностите

4

Антиплагиатски механизъм

Осигуряване на устойчиво решение за проверки за академична оригиналност

Заключение

Резултатите за учебната 2025–2026 г. показват, че дейностите, заложи в Плана за осигуряване на качеството, са **изпълнени в основните си направления**, а целите по качеството се изпълняват в съответствие с определените срокове.



35 YEARS
The new idea in education!

Устойчива динамика

В образователната дейност,
студентския прием и практическата
подготовка

Надграждане на резултатите

В редица направления постигнатото
надгражда първоначално
планираното

Ориентация 2026–2027

Поддържане на достигнатото ниво и постепенно качествено подобряване